

CCF

Résultats 2002

Paris, le
3 mars 2003

Sommaire

- ▣ RESULTATS DU GROUPE
- ▣ RESULTATS DES METIERS



Résultats du groupe



Faits marquants de l'année 2002

- /// Nouvelle croissance du bénéfice net en dépit de l'environnement économique et financier particulièrement difficile.
- /// Contrôle des coûts et des risques renforcé, tout en préservant les investissements nécessaires aux projets stratégiques.
- /// Très bonnes performances des réseaux, et notamment des banques régionales.
- /// Nouvelle progression des activités de Grande Clientèle avec la poursuite du développement du Corporate Banking et une forte avancée du Corporate Finance.
- /// Des activités liées aux marchés actions toujours pénalisées par l'évolution de ceux-ci, tout en gardant des résultats opérationnels positifs.

Dans les comptes d'HSBC, le CCF est intégré en normes anglaises, après consolidation, sans retraitement.

Nous présentons ici les comptes du CCF en normes françaises sur la base du périmètre géré, retraités pour présenter des données comparables.

- ⚡ Les comptes sont présentés en normes comptables françaises, en intégrant les changements de normes intervenus en 2001.
- ⚡ Ils retracent les performances des entités dont le CCF a la responsabilité managériale, ce qui conduit aux principaux retraitements suivants par rapport au périmètre juridique :
 - intégration des résultats des succursales HSBC dans l'Eurozone (Espagne, Italie, Belgique, Pays-Bas), gérées par le CCF depuis octobre 2000
 - exclusion des résultats des activités anglaises gérées directement par HSBC (notamment la gestion d'actifs).

Comptes du CCF en normes françaises et après retraitements (suite)

- ⚡ Ils sont présentés à périmètre comparable, sur la base du périmètre géré par le CCF à fin 2002.
 - Principaux changements de périmètre intervenus en 2002 :
 - ✓ Acquisition du fonds de commerce de 11 agences de la Banque Worms (et 2 autres agences début 2003).
 - ✓ Rachat de HSBC Republic France et des actionnaires minoritaires de la Banque du Louvre dans le métier de Banque Privée.
 - ✓ Cessions de nos 50% de Lixxbail (ex Loxxia) au Credit Lyonnais, de CCF SEI au groupe SEI et de Charterhouse CSI à HSBC.
- ⚡ Certains éléments exceptionnels ont été éliminés dans les comptes des exercices 2001 et 2002, principalement :
 - Les produits et charges exceptionnelles liés à l'intégration dans le Groupe HSBC (principalement en 2001 et 2002 les plus-values de cession intra-groupe et les conséquences comptables des changements de périmètre).
 - Les provisions, conséquence de l'application des règles de comptabilité française aux engagements de liquidité pris à l'égard des salariés de certaines filiales.

Comparaison des résultats 2001 - 2002*

En Millions €	2001	2002	Variation
PNB	2 259	2 294	+ 1,6%
FGA	-1 570	-1 594	+ 1,5%
RBE	688	700	+ 1,6%
Coût du risque	+ 3	+ 28	ns
Résultat net (part du groupe)	477	498	+4,6% ⁽¹⁾

(1) Le résultat net (pdg), avant retraitements, progresse de + 8,6% (cf annexe)

* Chiffres portant sur le périmètre géré et retraités (cf slides précédents)


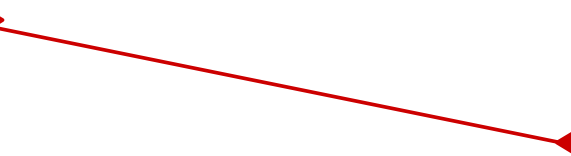

Comparaison des résultats 2001- 2002*

En Millions €	Hors activités de portefeuille			Activités de portefeuille			Total CCF
	2001	2002	Variation	2001	2002	Variation	2002
PNB	2 111	2 199	+ 4,2%	148	95	- 36%	2 294
FGA	-1 565	-1 590	+ 1,6%	-5	-4	- 7%	-1594
RBE	546	609	+ 11,6%	143	91	- 37%	700
Coût du risque	6	28	ns	-3	0	ns	+ 28
Résultat net (part du groupe)	366	471	+28,7%	110	27	-76 %	498

* Chiffres portant sur le périmètre géré et retraités

Une amélioration du coefficient d'exploitation, calculé hors activités de portefeuille, favorisée par un ralentissement marqué de l'évolution des coûts

En Millions €

74,1%   72,3% 

69,5%
yc activités
de
portefeuille

+4,2%
+11,6%
+1,6%

2 111*

546

1565

2001

■ FGA ■ RBE

2 199*

609

1590

2002

* PNB

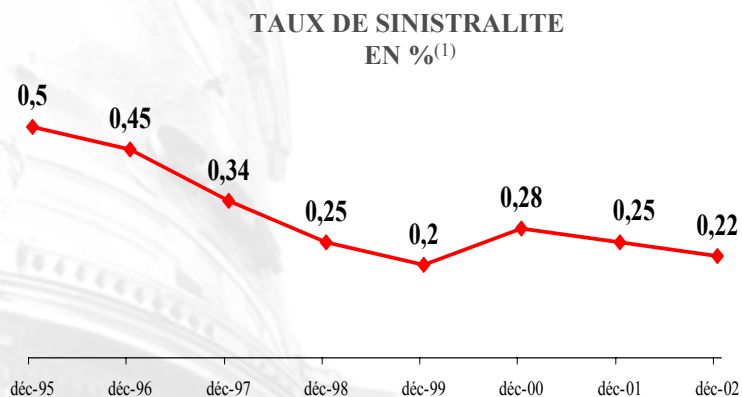
 Coefficient d'exploitation

* Chiffres portant sur le périmètre géré et retraités (hors activités de portefeuille)

CCF 

Des risques clientèle bien maîtrisés et bien couverts

	2001	2002
Coût du risque* (en M€)	+ 3	+ 28
dont Risques Clientèle (hors SMC et Banque Hervet)	- 70	- 68
Risques pays	+ 59	+ 38



⁽¹⁾ Dotations nettes clientèle hors SMC et Banque Hervet /
encours bruts clientèle hors risques pays

* Chiffres portant sur le périmètre géré et retraités

- Provisions spécifiques / Encours bruts douteux et contentieux : 81 %
- Encours douteux et contentieux non couverts par provision spécifique / Capitaux Tier One : 7,6%

Fonds propres, Ratio Cooke, risques pondérés et ROE

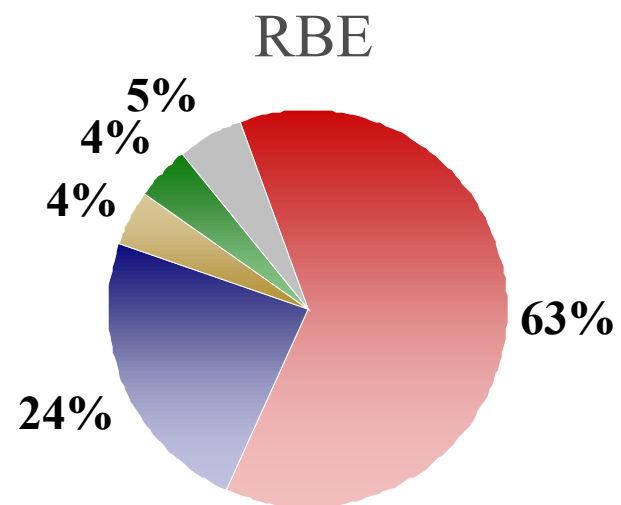
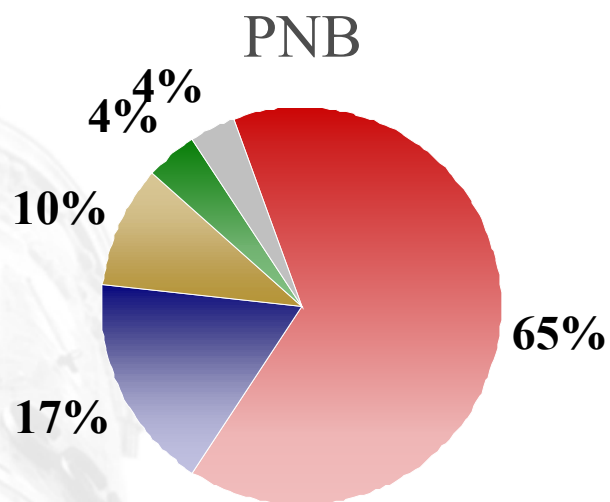
	2001	2002
Fonds Propres Part du Groupe (Mds euros)	3,5	3,3
Ratio Cooke :		
Tier one	8,1%	8,2 %
Ratio global	8,7%	8,6 %
Risques pondérés (Mds euros)	38,7	36,2
ROWA*	1,23%	1,38 %
ROE *	13,9%	14,5 %

* Chiffres portant sur le périmètre géré et retraités

Résultats des métiers



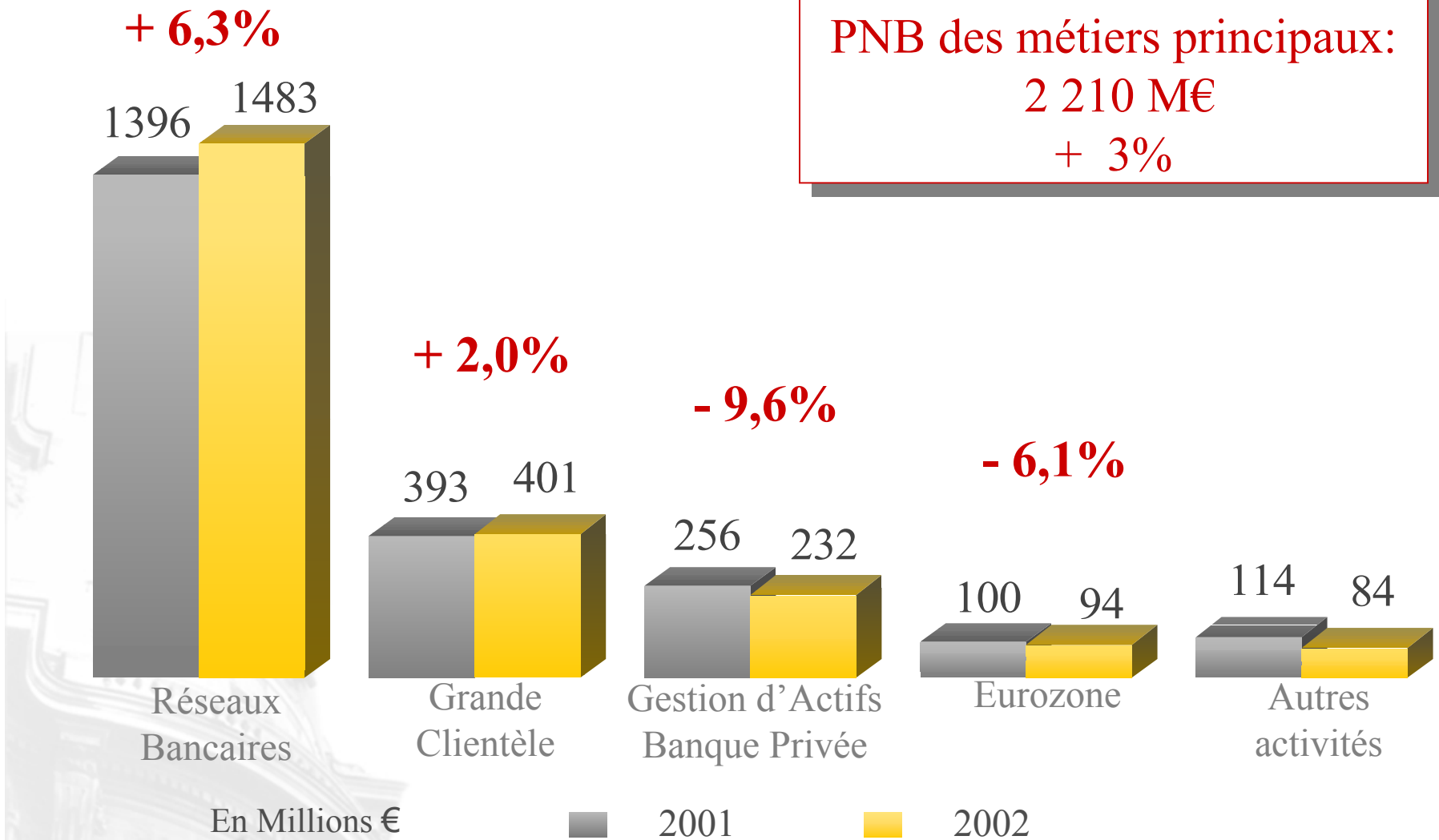
Résultats des métiers



■ Réseaux Bancaires ■ Grande Clientèle ■ Gestion d'Actifs Banque Privée ■ Eurozone ■ Autres activités

PNB par métier *

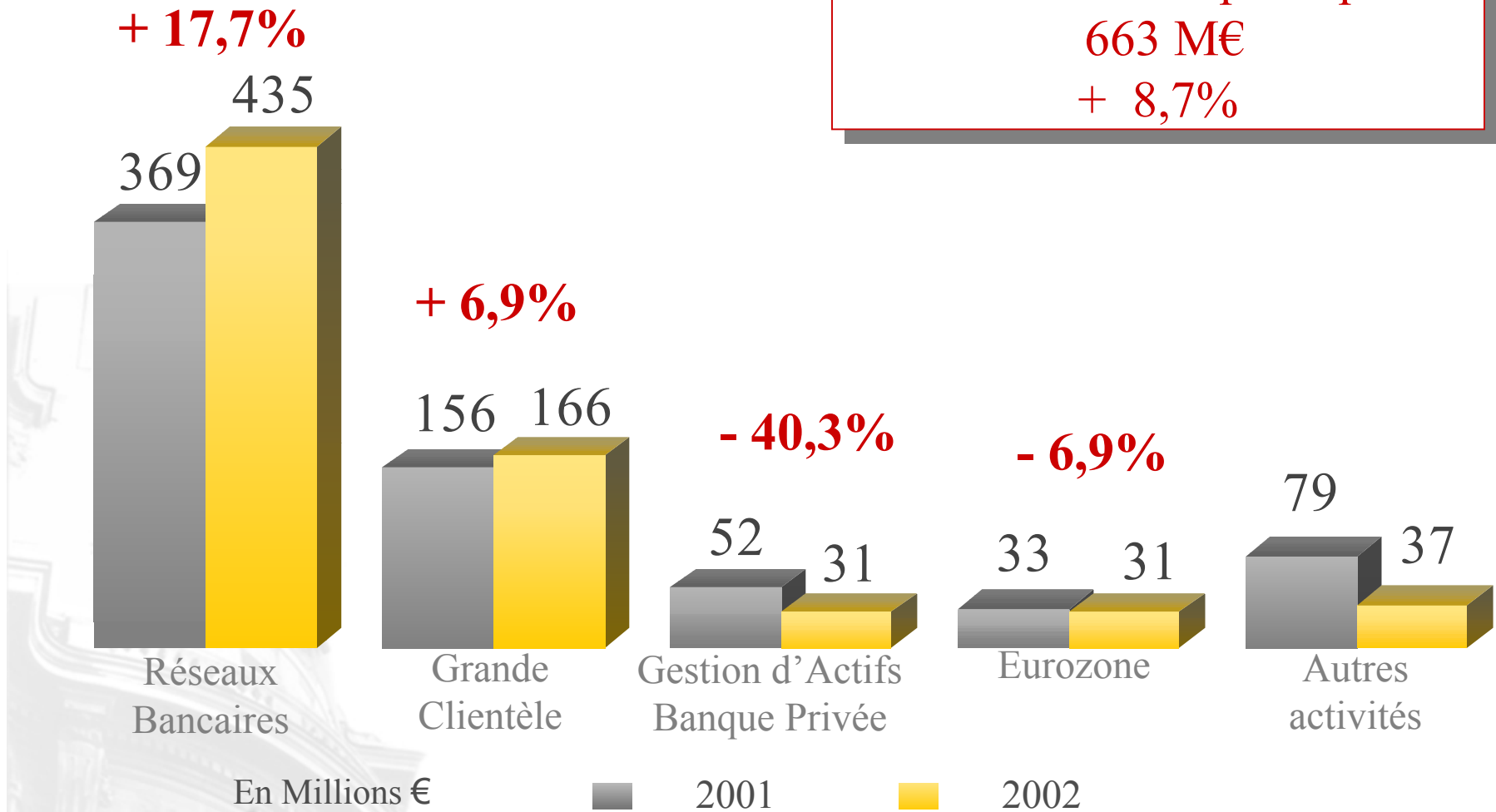
PNB des métiers principaux:
2 210 M€
+ 3%



* Chiffres portant sur le périmètre géré et retraités
(1) Activités de portefeuille, activités diverses et autres

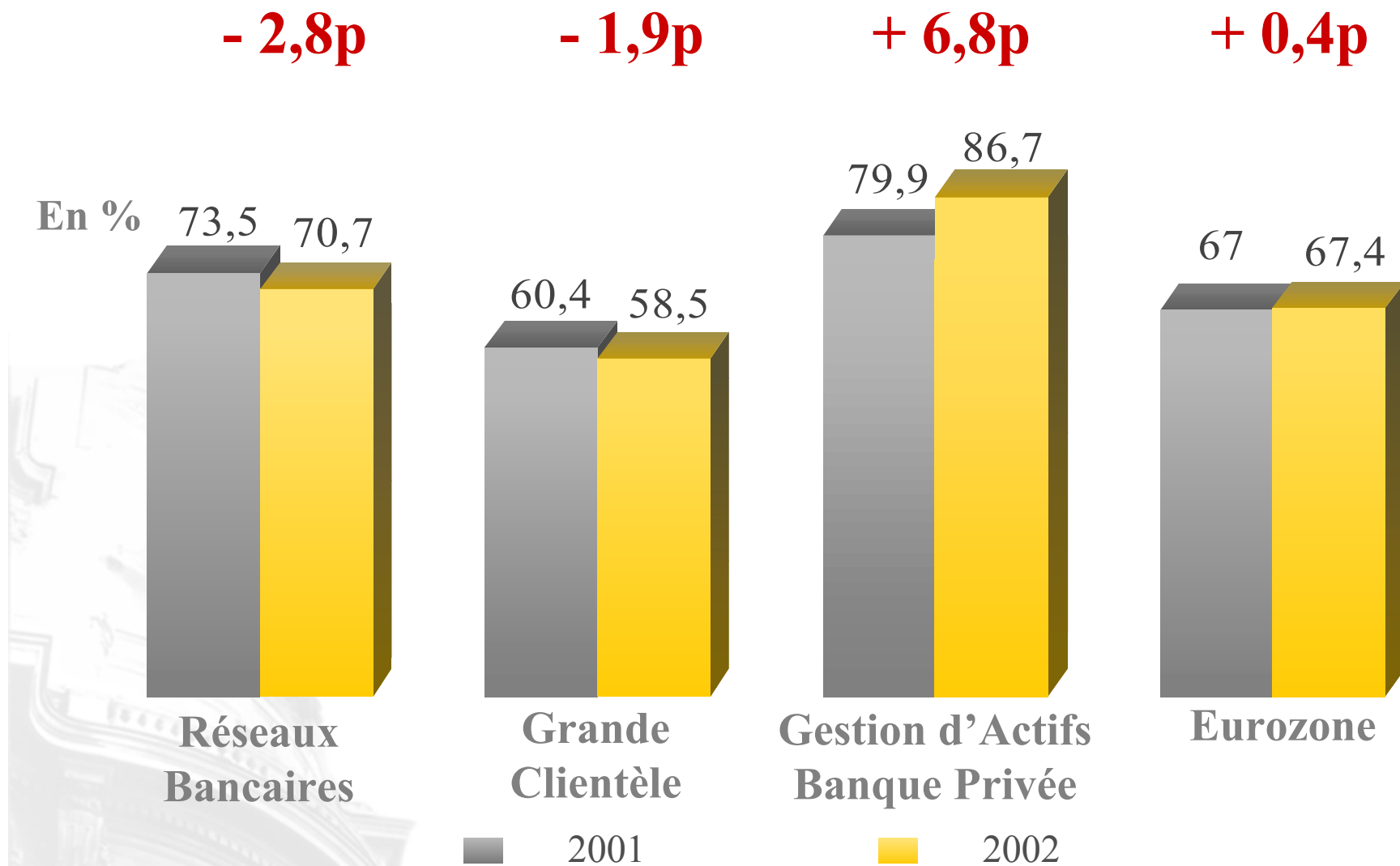
RBE par métier *

RBE des métiers principaux:
663 M€
+ 8,7%



* Chiffres portant sur le périmètre géré et retraités
(1) Activités de portefeuille, activités diverses et autres

Coefficient d'exploitation par métier *

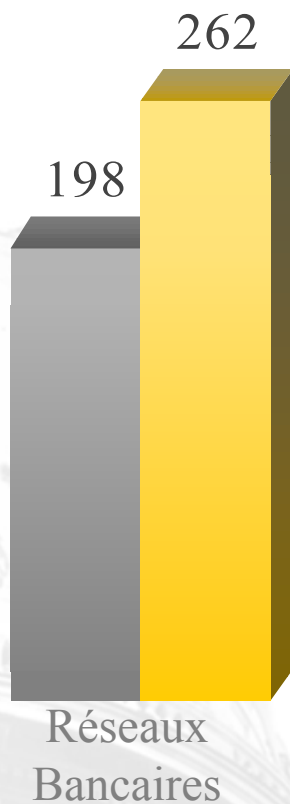


* Chiffres portant sur le périmètre géré et retraités

Résultat Net par métier *

En Millions €

+32 %



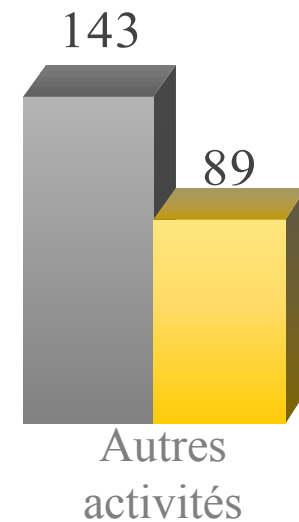
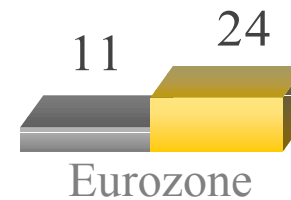
+1%



-11,3%



x 2



Résultat Net des métiers principaux:
410 M€
+ 23%

(1) Activités de portefeuille, activités diverses et autres

* Chiffres portant sur le périmètre géré et retraités

Evolution de la rentabilité des fonds propres alloués aux métiers*

En Millions €	Capitaux alloués 2002	ROE 2001	ROE 2002
	<u>2002</u>	<u>2001</u>	<u>2002</u>
Réseaux Bancaires	888	21,9 %	29,5 %
Grande Clientèle	565	18,1 %	19,3 %
Gestion d'Actifs et Banque Privée	153	ns	ns
Eurozone	224	4,8 %	10,7 %

* Chiffres portant sur le périmètre géré et retraités

Réseaux Bancaires

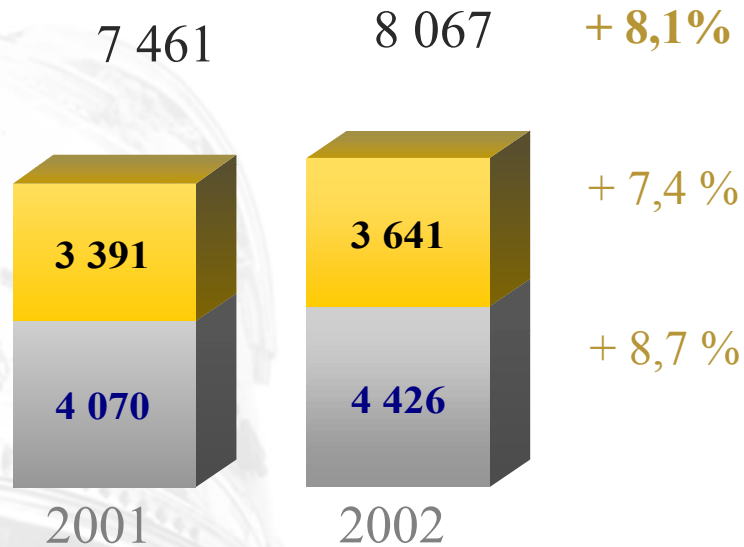


Réseaux Bancaires - Résultats 2002

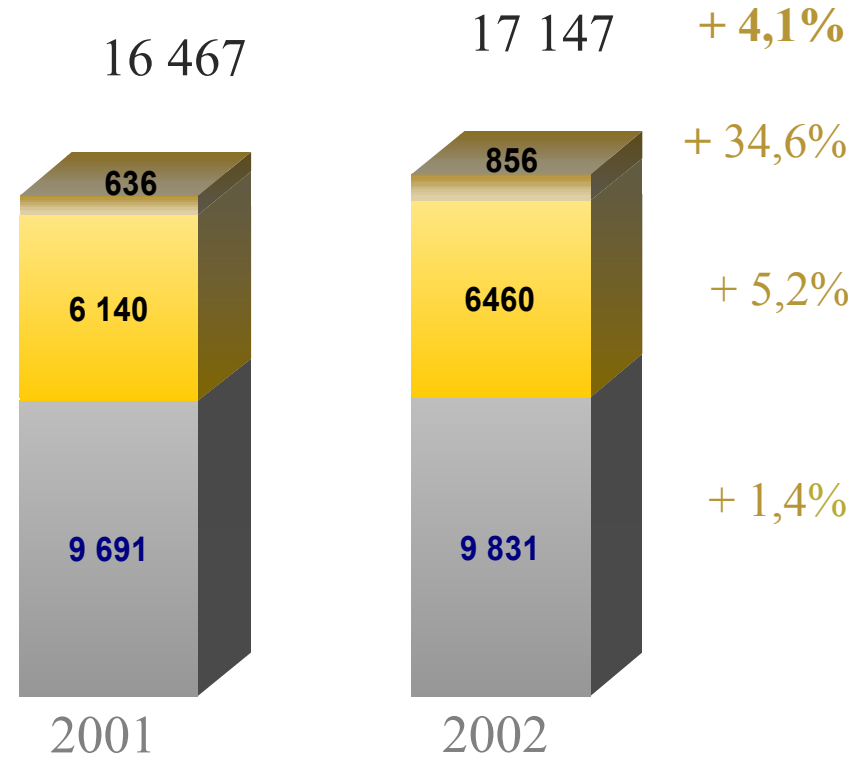
- ❧ Des performances particulièrement brillantes (PNB : + 6,3%, RBE :+ 17,7%; coefficient d 'exploitation : - 2,8 points) reflétant la qualité du positionnement du CCF et le succès du modèle de banques régionales.
- ❧ Bonne croissance de la valeur ajoutée grâce à une légère amélioration des marges et à une belle augmentation des volumes.
- ❧ Légère hausse des commissions grâce à la forte croissance des commissions bancaires (clientèle entreprise) et assurance vie (clientèle particulière).
- ❧ Bon contrôle des coûts, intégrant cependant les investissements nécessaires à la poursuite d'une stratégie de croissance.
- ❧ Des résultats particulièrement bons des banques régionales dont le RBE global progresse de 23% grâce à une forte croissance des recettes (+ 7,6%) et à une très bonne maîtrise des coûts (+ 1,7%).

Augmentation des volumes (encours moyens)

Dépôts à vue



Crédits




En millions €

■ Entreprises

■ Particuliers

■ Institutionnels

Réseaux Bancaires - Faits marquants 2002

- ⌘ Renforcement de la présence du CCF par l'acquisition du réseau de la Banque Worms.
- ⌘ Développement des synergies avec le Groupe HSBC :
 - ✓ Montée en puissance de l'International Banking Center (IBC) avec une offre de crédit immobilier aux non-résidents.
 - ✓ Commercialisation de l'offre HSBC Premier, package de services réservés aux meilleurs clients du Groupe HSBC.
 - ✓ Adoption par les banques régionales de la signature: *Membre du Groupe HSBC* 
- ⌘ Enrichissement de l'offre
 - Pour les particuliers,
 - ✓ Elargissement de l'offre « multi-canal »:
 - CCF Direct, 2ème génération de la banque par téléphone.
 - Lancement de « CCF Alertes » : informations bancaires et boursières personnalisées transmises par SMS (mobile) ou mail (internet).
 - 1ère banque homologuée sur le portail « i-mode », internet de poche de Bouygues Telecom (« CCF Mobile »).
 - Enrichissement du site « ccf.fr » avec un espace « junior » accompagnant le développement commercial sur ce segment de clientèle (convention de compte dédiée, accord avec la fondation HEC...).

Réseaux Bancaires - Faits marquants 2002

- Pour les particuliers, (suite)
 - ✓ Développement des gammes de produits financiers pour répondre à l'attente de la clientèle face à l'incertitude des marchés :
 - Contrats CCF à capital garanti et performance indexée sur le CAC.
 - Elysées Horizon : une combinaison innovante des avantages fiscaux de l'assurance-vie et d'un mode de gestion évolutive adapté à la durée (1 à 30 ans) du projet du client (retraite, donation, constitution d'un capital)
- Pour les entreprises :
 - ✓ Grand succès de Elys PC (offre internet): 7000 clients en 18 mois.
 - ✓ Création de 4 Centres de Trésorerie Régionaux (Paris - Lille - Lyon - Nice), en relation avec la salle des marchés de Paris : offre de produits de couverture de taux et de change auprès des entreprises clientes du réseau CCF.
 - ✓ Lancement des produits d'épargne salariale (Elyséo) et de nouveaux fonds de gestion alternative (Alternato).
- Nouveaux produits dédiés aux professions indépendantes
- Ouverture à la multi-gestion via HSBC Multi-Manager.
- ≡ Amélioration de nos outils :
 - ✓ Mise en œuvre de Vision Homogène, outil de CRM donnant des informations globalisées sur la clientèle de l'ensemble des Réseaux
 - ✓ Renforcement des outils commerciaux avec le lancement de Progec V2, outil de CRM global.
 - ✓ Mise en place d'outils d'analyse des marges et d'évolution des conditions.
- ≡ Nomination du Médiateur.

Réseaux Bancaires - Perspectives

- ⌘ Accroître nos parts de marché sur notre clientèle cible grâce à :
 - Une offre différenciée : HSBC Premier International Services, accès privilégié à toutes les agences du Groupe HSBC dans le monde
 - Plus de temps dédié à l'action commerciale (nouveaux outils CRM dédiés à la clientèle particulière, réorganisation des front-office)
 - Reconquête des clients inactifs en flux.
 - Une intensification des ventes croisées et des synergies entre les différents métiers (Trade Services, Cash Management, Marchés, Gestion d'Actifs, Epargne d'Entreprise, Assurance) avec la poursuite de l'innovation « produits » (ex: certification électronique, notification CD export sur internet).
 - Acquisition en France, si les opportunités se présentent.
- ⌘ Réduire la base de coût du réseau CCF par la poursuite de l'effort de réorganisation
- ⌘ Maintenir le niveau élevé de rentabilité de nos banques régionales en développant les synergies avec le CCF et HSBC :
 - Intensification de la distribution des produits financiers innovants.
 - Intensification des relations avec les PME et les professions indépendantes en proposant les produits d'épargne d'entreprise développés par Elysées-Fonds et une offre spécifique de leasing.
 - Optimisation des fonctions centrales en région parisienne (entre Banque Hervet, UBP et CCF).
 - Définition plus affinée des segments clientèle pour identifier les clients à plus fort potentiel.
 - Maintien d'un strict contrôle des coûts.

Grande Clientèle

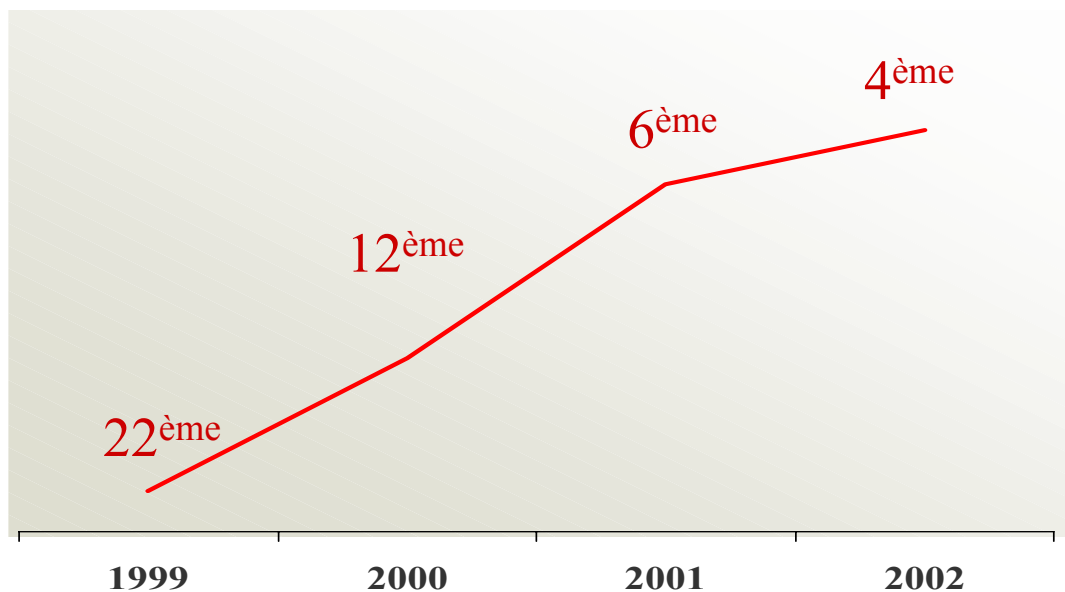


Grande Clientèle - Résultats 2002 et faits marquants

- ⌘ Des performances (PNB : +2% et RBE +6,9%) qui reflètent les synergies avec le Groupe HSBC et le dynamisme des équipes du CCF.
- ⌘ Un coefficient d'exploitation en baisse malgré l'environnement et se situant à un très bon niveau : 58,5% , - 1,9 points.
- ⌘ Corporate Banking (PNB : +3% ; RBE : -2%).
 - Poursuite du développement, notamment à l'AGEI (+13,2%) et dans les activités immobilières (+17,9%).
 - Nombreux mandats signés dans le domaine des transactions internationales après les investissements réalisés depuis 2 ans .
 - Les financements de projets à l'étranger impactés par une conjoncture internationale déprimée.
- ⌘ Marchés de Taux et de Change (PNB : - 6,1% ; RBE : - 16,6 %)
 - Un léger recul du PNB pénalisé temporairement par une provision sur un titre de dette arrivant à échéance en juin 2003.
 - Nouvelle progression dans les league tables.
 - Elargissement de la clientèle grâce :
 - ✓ Aux synergies avec le Groupe : palette de produits, clientèle internationale, puissance financière.
 - ✓ A la présence à Paris des équipes du Groupe spécialisées dans les produits euro.
 - ✓ Au renforcement de la distribution des produits de taux et de change vers la clientèle de nos réseaux bancaires.
 - ✓ Fx All, première plateforme e-commerce sur le change.

Ensemble, HSBC et CCF réalisent plus d'opérations que la simple addition de leurs opérations passées...

**Classement de HSBC dans la « league table »
pour les émissions obligataires en euro
pour les émetteurs Corporate ***



Source Bondware

* Tous pays d'origine / hors convertibles et échangeables

Grande Clientèle – Résultats 2002 et faits marquants

≡ Banque d'affaires (PNB: + 8,6% et RBE + 50,7%)

- Corporate Finance : une forte croissance des recettes (+ 31,3%) et du RBE (x 2,7), grâce à un positionnement sur de belles opérations :
 - ✓ Privatisation des ASF (la plus importante IPO réalisée en Europe en 2002),
 - ✓ Conseil du management de Legrand,
 - ✓ Acquisition de Simco par Gecina,
 - ✓ Vente d'activités de Guilbert par PPR,
 - ✓ Emission d'OC de ACCOR.
- HSBC CCF Securities :
 - ✓ Forte baisse des recettes du fait du faible volume des marchés (-22%).
 - ✓ Un RBE qui reste positif.
 - ✓ « Fournisseur » de l'ensemble du groupe HSBC pour les dérivés actions.
- Financements et Montages Structurés :
 - ✓ Bonne croissance des résultats: PNB +19,7%, RBE +24,9%.
 - ✓ Progression dans la league table des crédits syndiqués en France : du 9^{ème} au 4^{ème} rang.

Grande clientèle - Perspectives

- ❧ Elargissement sélectif de notre base de clientèle et accroissement des revenus par:
 - Une intensification des ventes croisées et des synergies dégagées par une collaboration étroite des métiers « producteurs » (Cash management, Trade Services, Marchés via les CTR) et des métiers « distributeurs ».
 - Les centres d'expertise et de services du Groupe HSBC développés au CCF :
 - ✓ Structured Trade Services,
 - ✓ Trading des produits de taux Euro ,de tous les dérivés de taux structurés (toutes devises) et des dérivés actions,
 - ✓ Euro-clearer
 - Les nouveaux produits permettant une amélioration de la qualité et une meilleure productivité :
 - ✓ Hub IE lancé au 3ème trimestre 2003, nouveaux produits internet (ex : HEXAGON internet)
 - Déploiement de nouvelles équipes dédiées aux relations avec les institutionnels et les 150 groupes bancaires dont le CCF a la responsabilité.
- ❧ Pour les marchés, continuer à accroître le nombre d'opérations dirigées ou arrangées afin d'augmenter la part des revenus clientèle.
- ❧ Consolider l'avancée réalisée en Corporate Finance.
- ❧ Implantation de nouveaux outils mondiaux de CRM et d'analyse des crédits.
- ❧ Poursuivre le développement pan-européen en s'appuyant sur les succursales dans l'Eurozone.

Eurozone



Eurozone - Année 2002 et perspectives

▄ Résultats 2002 (PNB : - 6,1 % ; RBE : - 6,9 %)

- Très bonnes performances des activités bancaires en Espagne, Italie et Belgique.
- Activités de banque privée en Italie affectées par l'état des marchés.
- Rationalisation des implantations en Espagne et Italie.

▄ Perspectives

- Appuyer la stratégie pan-européenne de conquête sélective de clients « Corporate ».
- Poursuivre la rationalisation des structures.
- Rapprochement de la succursale CCF en Belgique et de Dewaay.
- Déploiement du système HUB dans les succursales.



Gestion d'Actifs et Banque Privée

Gestion d'Actifs et Banque Privée - Année 2002

- ⚡ Des résultats très affectés par la baisse des marchés : PNB - 9,6 % ; RBE: - 40,3%
 - ⚡ Encours : 51,9Md€ (+3,1 % - dont effet volume : +6,7 Md€, soit +13,2% et effet prix : -10,1%)
 - ⚡ Gestion d'Actifs (PNB:-3,4 % ; RBE : -32 %)
- une année marquée par une forte dynamique commerciale (encours: +12,6%, hors Framlington) et la reconnaissance des performances des produits.

- HSBC Asset Management Europe :

- ✓ Très bonne collecte. Des fonds gérés qui progressent de 7,6%.
- ✓ Développement réussi en Italie.
- ✓ Lancement de la nouvelle gamme Exaprime (fonds à horizons) destinée aux réseaux
- ✓ Nombreuses récompenses dont le « Laurier d'Or 2002 »(Investir Magazine) pour les performances sur 5 ans de sa gamme actions et obligations dans la catégorie «banque à réseaux ».

- Sinopia :

- ✓ Très forte croissance des encours : +40% (dont le transfert de l'ensemble des fonds garantis de HSBC de Londres, Jersey et Hong-Kong pour 1.4Md€).
- ✓ Spécialiste du groupe HSBC en matière de gestion quantitative, de produits structurés et garantis:
- ✓ 1er prix «Best Seller» (Agefi) dans la catégorie « nouveaux fonds » pour Alternatis, produit innovant de gestion court-terme distribué par les réseaux.

Gestion d'Actifs et Banque Privée - Année 2002

≡ Gestion d'Actifs (suite)

- Elysées-Fonds :
 - ✓ Définition d'un nouveau schéma d'organisation, en conformité avec la nouvelle réglementation du CMF.
 - ✓ Positionnement sur le marché naissant de l'épargne d'entreprise destinée aux PME (dans le cadre de la loi Fabius) en enrichissant sa gamme Elyséo distribuée par les réseaux.
 - ✓ Elargissement de la gamme des FCPE grâce à la multi-gestion (Profils multimanager Régularité, Croissance et Dynamique).

≡ Banque Privée (PNB: -14,2% ; RBE : -46%)

- Encours : 15,6Md€ , soit - 14% (pour mémoire, CAC 40 : - 35%)
- Bonne résistance de Eurofin et de la Banque du Louvre grâce notamment à la qualité des performances.
- Dewaay (Belgique) : recentrage sur les activités de banque privée.
- Rachat des parts détenues par les minoritaires de la Banque du Louvre

Gestion d'Actifs et Banque Privée - Perspectives

▣ Gestion d'Actifs

- Poursuivre le développement européen de HSBC AME (Suisse, Scandinavie, Allemagne en liaison avec Trinkhaus).
- Continuer l 'étroite collaboration des différentes sociétés de gestion avec Erisa et les Réseaux pour enrichir l 'offre de produits innovants adaptés aux besoins des clients, notamment dans le domaine de l'épargne d 'entreprise.
- Mise en œuvre du nouveau schéma d'organisation de Elysées-Fonds.
- Accroître la rentabilité, après la baisse des résultats 2002, grâce à un strict contrôle des coûts.

▣ Banque Privée

- Projet d 'intégration des quatre filiales de Banque Privée, permettant de créer la première banque privée française.
- Restructuration de Dewaay en Belgique.

Organisation et systèmes - Faits marquants et perspectives

- ⚡ Accélération de l'intégration avec les systèmes du Groupe :
 - De nombreux programmes en matière de : cash management, trade services, analyse de crédit, base de données financières...
 - Une étape décisive qui permettra, à terme, des synergies importantes de coûts et de revenus : le lancement de la mise en place de HUB, système multi-bancaire du Groupe.
- ⚡ Re-engineering de nos organisations :
 - Réorganisation des back-offices du réseau (création d 'une Direction des Opérations).
 - Optimisation des filières fonctionnelles.
- ⚡ Mise en œuvre des nouvelles dispositions réglementaires :
 - En matière de transport de fonds.
 - En matière de conventions de compte.
 - En matière de lutte anti-blanchiment.
- ⚡ Préparation aux normes IAS et Bâle II.

Le challenge 2003 : Poursuivre nos objectifs stratégiques...

⇒ Croissance: Construire un groupe bancaire français leader sur nos cibles de clientèle

⇒ Intégration : Contribuer activement à la stratégie pan-européenne du Groupe HSBC

⇒ Efficacité : Améliorer notre efficacité en liaison avec le Groupe

... Tout en atteignant nos objectifs financiers
... dans un environnement difficile

ANNEXES



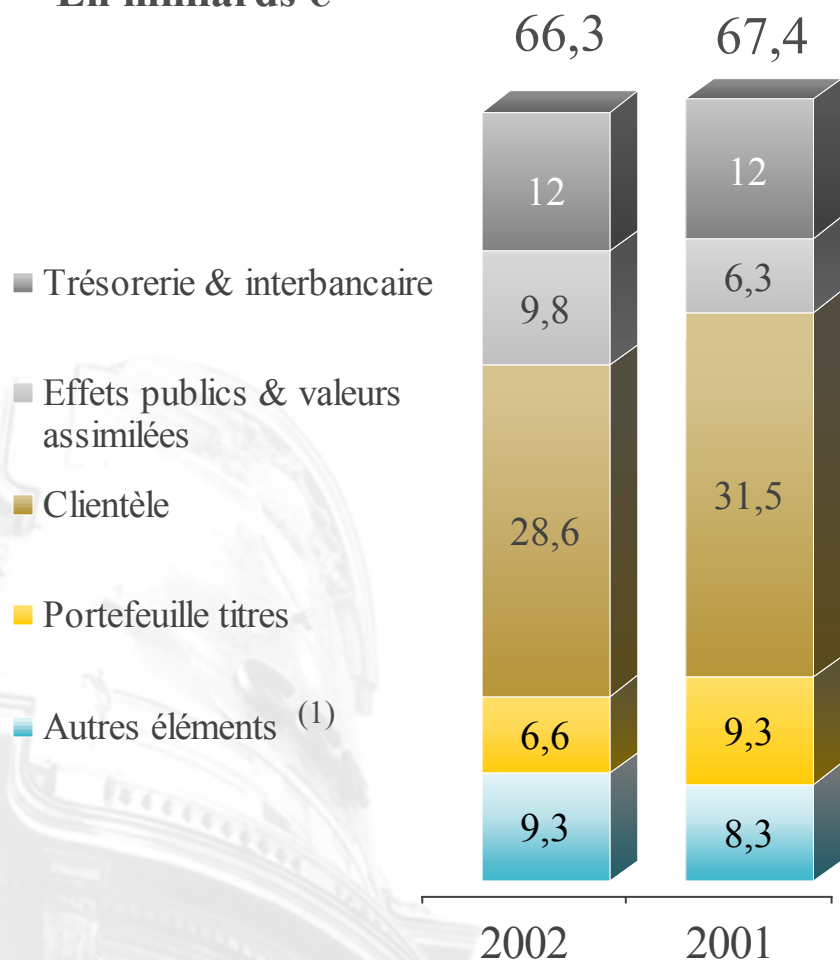
Evolution du résultat publié sur le périmètre légal

En Millions €	2001	2002	Variation
PNB	2 456	2 337	- 4,9%
FGA	-1 627	-1 587	- 2,4%
RBE	829	749	- 9,6%
Coût du risque	+ 1	+ 34	ns
Résultat net (part du groupe)	517	562	+8,6%

Bilan consolidé résumé

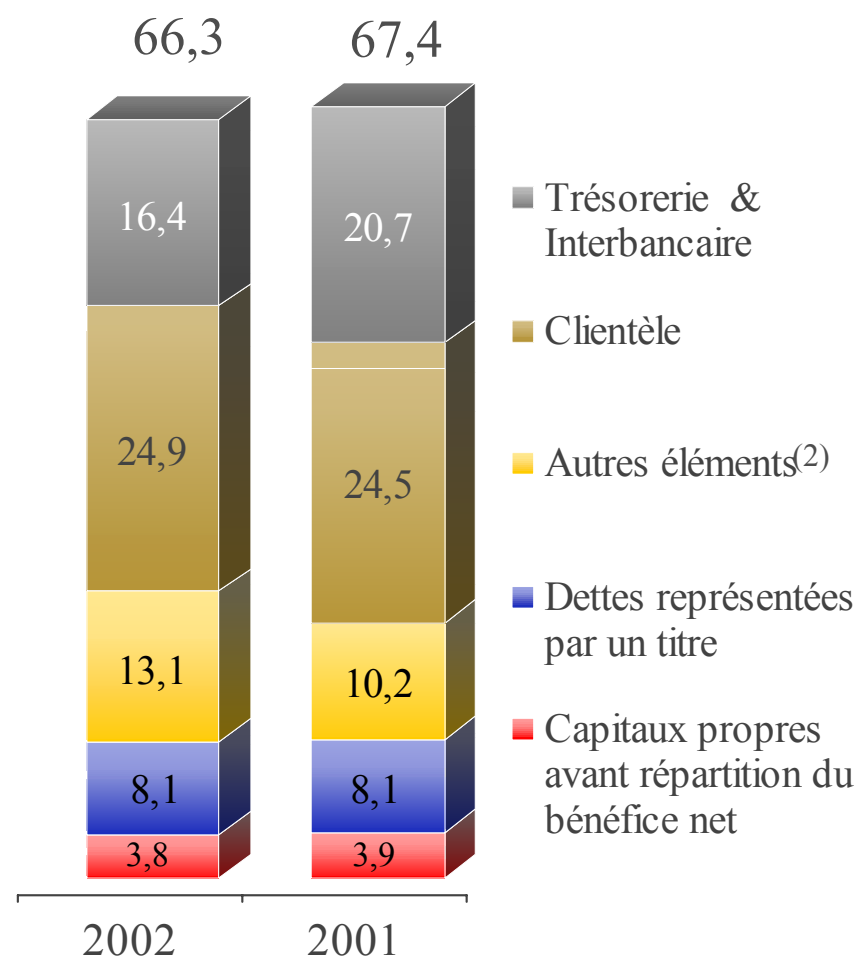
En milliards €

ACTIF



(1) comptes de régularisation, d'encaissement, et actifs immobilisés

PASSIF



(2) comptes de régularisation, d'encaissement, dettes subordonnées et FRBG

Notations du Groupe CCF

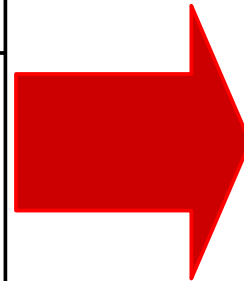
	Court terme	Long terme	Note intrinsèque
Moody's	P1	Aa3	B
Fitch IBCA	F1+	AA-	B
Standard & Poors	A1+	AA-	
Bankwatch	TB W1	AA-	B
Japan Credit Rating		AA+	

Classement - Emissions euro obligataires pour les corporates (Bondware)...

Hors convertibles et échangeables

Au 31 / 12 / 2001




























Pos.	Bank name	Amt US\$ m	No. of deals
1	Deutsche Bank	26,873	65
2	JP Morgan	19,423	59
3	Salomon Smith Barney	18,554	59
4	BNP Paribas	15,544	43
5	Morgan Stanley	12,684	40
6	HSBC	10,318	37
7	Credit Suisse First Boston	9,967	34
















Au 31 / 12 / 2002

Pos.	Bank name	Amt US\$ m	No. of deals
1	Deutsche Bank	17,572	69
2	SSSB	11,976	44
3	BNP Paribas	11,145	36
4	HSBC	8,618	42
5	Barclays Capital	8,362	25
6	Dresdner	8,108	22
7	JP Morgan	8,093	26














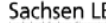













Emissions Euro obligataires dirigées par HSBC en 2002

 € 250 million 4.25% Échéance 2006 Lead Manager 03/01/2002	 € 600 million 3-mois Euribor+0.20% Échéance 2007 Lead Manager 09/01/2002	 € 25 million 3-mois Euribor+0.10% Échéance 2003 Lead Manager 10/01/2002	 € 1 milliard 6.375% Échéance 2007 Lead Manager 14/01/2002	 € 750 million 4.875% Échéance 2005 Lead Manager 16/01/2002	Laender n°12 € 1.75 milliard 4% Échéance 2005 Lead Manager 16/01/2002	 € 600 million 4.875% Échéance 2007 Lead Manager 17/01/2002
 € 350 million 4.875% Échéance 2007 Lead Manager 25/01/2002	 € 500 million 3-mois Euribor+0.07% Échéance 2004 Lead Manager 25/01/2002	 € 4 milliard 4.65% Échéance 2007 Lead Manager 06/02/2002	 € 200 million Eonia+45bp Échéance 2004 Lead Manager 01/02/2002	 € 80 million 3-mois Euribor+0.125% Échéance 2005 Lead Manager 05/02/2002	 € 50 million 3-mois Eurocrate+25bp Échéance 2004 Lead Manager 20/02/2002	 € 100 million 3-mois Euribor+2bp Échéance 2003 Lead Manager 18/02/2002
 € 65 million 3-mois Euribor+37bp Échéance 2005 Lead Manager 20/02/2002	 € 300 million 3-mois Euribor+0.07% Échéance 2004 Lead Manager 27/02/2002	 € 100 million 6.5% Échéance 2022 Lead Manager 01/03/2002	 € 1 milliard 6.875% Échéance 2009 Lead Manager 06/03/2002	 € 200 million 3-mois Euribor+0.20% Échéance 2003 Lead Manager 07/03/2002	 € 100 million 3-mois Euribor+0.18% Échéance 2007 Lead Manager 12/03/2002	 € 100 million 3-mois Euribor+0.10% Échéance 2004 Lead Manager 13/03/2002
 € 250 million 3-mois Euribor+0.10% Échéance 2005 Lead Manager 14/03/2002	 € 200 million Eonia Échéance 2004 Lead Manager 21/03/2002	 € 500 million 3-mois Euribor+0.07% Échéance 2004 Lead Manager 27/02/2002	 € 550 million 6.625% Échéance 2007 Lead Manager 19/03/2002	 € 50 million 3-mois Euribor+0.15% Échéance 2005 Lead Manager 27/03/2002	 € 400 million 3-mois Euribor+0.10% Échéance 2004 Lead Manager 27/03/2002	 € 150 million 3-mois Euribor+0.20% Échéance 2004 Lead Manager 27/03/2002

Emissions Euro obligataires dirigées par HSBC en 2002

 € 800 million 3-mois Euribor+0.10% Échéance 2003 Lead Manager 12/04/2002	 € 500 million 5.25% Échéance 2008 Lead Manager 12/04/2002	 € 200 million 3-mois Euribor+0.10% Échéance 2007 Lead Manager 05/02/2002	 € 750 million 3-mois Euribor+0.10% Échéance 2005 Lead Manager 29/04/2002	 € 750 million 4.875% Échéance 2009 Lead Manager 30/04/2002	 € 500 million 5.75% Échéance 2007 Lead Manager 16/05/2002	 € 100 million 3-mois Euribor+0.40% Échéance 2005 Lead Manager 16/05/2002
 € 750 million 6.375% Échéance 2009 Lead Manager 14/05/2002	 € 1 milliard 5.5% Échéance 2005 Lead Manager 23/05/2002	 € 50 million 3-mois Euribor+0.10% Échéance 2004 Lead Manager 23/05/2002	 € 1.5 milliard 6.25% Échéance 2007 Lead Manager 28/05/2002	 € 600 million 5.875% Échéance 2009 Lead Manager 28/05/2002	 € 100 million Euribor+0.14% Échéance 2005 Lead Manager 31/05/2002	 € 100 million Euribor+0.22% Échéance 2004 Lead Manager 13/06/2002
 € 440 million 5.375% Échéance 2017 Lead Manager 18/06/2002	 € 300 million Euribor+0.15% Échéance 2005 Lead Manager 19/06/2002	 € 500 million Euribor+0.09% Échéance 2005 Lead Manager 24/06/2002	 € 500 million Euribor+0.07% Échéance 2004 Lead Manager 24/06/2002	 € 200 million Euribor+0.075% Échéance 2006 Lead Manager 25/06/2002	 € 250 million Euribor+0.09% Échéance 2007 Lead Manager 28/06/2002	 € 300 million Euribor+0.175% Échéance 2006 Co Lead Manager 03/07/2002
Land Berlin € 500 million 5% Échéance 2009 Lead Manager 03/07/2002	Land Berlin € 250 million 4.25% Échéance 2005 Lead Manager 03/07/2002	Land Berlin € 500 million 4.75% Échéance 2007 Lead Manager 03/07/2002	 € 200 million 4% Échéance 2004 Lead Manager 05/07/2002	 € 100 million Euribor+0.08% Échéance 2007 Lead Manager 11/07/2002	 € 100 million Euribor+0.04% Échéance 2005 Lead Manager 11/07/2002	Stadt Hamburg € 200 million 4.75% Échéance 2008 Lead Manager 12/07/2002

Emissions Euro obligataires dirigées par HSBC en 2002

 € 500 million Euribor flat Échéance 2004 Lead Manager 08/08/2002	 € 200 million Euribor+0.04915% Échéance 2012 Lead Manager 04/09/2002	 € 75 million Euribor flat Échéance 2005 Lead Manager 05/09/2002	 € 500 million Euribor + 0.15% Échéance 2007 Lead Manager 11/09/2002	 € 150 million 3-mois Euribor+0.61% Échéance 2004 Lead Manager 11/09/2002	 € 1 milliard 4.25% Échéance 2007 Lead Manager 12/09/2002	 € 5 milliard 3.5% Échéance 2005 Lead Manager 18/09/2002
 € 1000 million 4.5% Échéance 2013 Lead Manager 18/09/2002	 € 1250 million 3.75% Échéance 2006 Lead Manager 18/09/2002	 € 140 million Euribor + 0.12% Échéance 2017 Lead Manager 10/10/2002	 € 60 million Euribor + 0.14% Échéance 2022 Lead Manager 10/10/2002	 € 180 million 4.9% Échéance 2012 Lead Manager 17/10/2002	 € 30 million 4.875% Échéance 2011 Lead Manager 22/10/2002	 € 1250 million 4.5% Échéance 2009 Lead Manager 23/10/2002
 € 150 million Euribor + 0.12% Échéance 2004 Lead Manager 25/10/2002	 € 455 million 5% Échéance 2013 Lead Manager 04/11/2002	 € 500 million 4.625% Échéance 2008 Lead Manager 06/11/2002	 € 450 million Euribor + 0.25% Échéance 2005 Lead Manager 07/11/2002	 € 1000 million 7% Échéance 2005 Lead Manager 08/11/2002	 € 250 million 5.875% Échéance 2009 Joint -Lead Manager 13/11/2002	 € 300 million 4.75 % Échéance 2005 Joint-Lead Manager 18/11/2002
 € 750 million 4.75 % Échéance 2010 Joint-Lead Manager 26/11/2002	 € 1500 million 3.5% Échéance 2006 Joint-Lead Manager 27/11/2002	 € 500 million 4% Échéance 2007 Joint-Lead Manager 29/11/2002	 € 600 million 4.625% Échéance 2006 Joint-Lead Manager 03/12/2002	 € 1000 million 5.375% Échéance 2012 Joint-Lead Manager 04/12/2002	 €500m 5.875% Nov 2007 Joint Lead Manager 9/12/2002	